

**Бюджетное дошкольное образовательное учреждение города Омска
«Детский сад № 312 комбинированного вида»
(БДОУ г. Омска «Детский сад №312 комбинированного вида»)**

СОГЛАСОВАНО

на заседании педагогического совета
протокол от 16.03 2023 №4

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий БДОУ г. Омска «Детский сад №312
комбинированного вида»

УТВЕРЖДЕНО

приказом БДОУ г. Омска «Детский сад №312
комбинированного вида»
от _____ № _____

**ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ
бюджетного дошкольного образовательного учреждения города Омска
«Детский сад № 312 комбинированного вида»**

1. Общие положения:

1.1. Наставничество – разновидность индивидуальной работы с молодыми педагогами, не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в ДОУ или имеющими трудовой стаж не более 5 лет.

1.2. Наставничество предусматривает систематическую индивидуальную работу опытного воспитателя по развитию у молодого специалиста необходимых навыков и умений ведения педагогической деятельности, а также знание дошкольных методик.

2. Цели и задачи наставничества:

2.1. Цель наставничества – обобщение и распространение педагогического опыта через оказание помощи молодым педагогам в их профессиональном становлении.

2.2. Задачи наставничества: -привить молодым специалистам интерес к педагогической деятельности и закрепить их в ДОУ;

-ускорить процесс профессионального становления воспитателя, развить его способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него обязанности по занимаемой должности;

-способствовать успешной адаптации молодых воспитателей к корпоративной культуре, правилам поведения в ДОУ.

3. Организационные основы наставничества:

3.1. Наставничество организуется на основании приказа заведующего ДОУ.

3.2. Руководство деятельностью наставников осуществляет старший воспитатель.

3.3. Наставниками могут быть:

- аттестованные педагоги 1 и высшей квалификационной категории;
- педагоги, имеющие педагогический стаж более 5 лет.

3.4. Наставник может иметь одновременно не более двух подшефных педагогов.

3.5. Кандидатуры наставников утверждаются приказом по ДООУ на 3 учебных года.

3.6. Замена наставника производится приказом заведующей ДООУ в случаях:

- увольнения наставника;
- перевода на другую работу подшефного или наставника;
- привлечения наставника к дисциплинарной ответственности;
- психологической несовместимости наставника и подшефного (после конфликтной ситуации и аналитического заключения педагога-психолога).

3.7. Показателями оценки эффективности работы наставника является выполнение молодым воспитателем целей и задач в период наставничества. Оценка производится по результатам промежуточного и итогового контроля.

3.8. За успешную работу наставник отмечается заведующей ДООУ по действующей системе поощрения согласно локальных актов по ДООУ.

4. Обязанности наставника:

4.1. Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого специалиста по занимаемой должности.

4.2. Изучать:

- деловые и нравственные качества молодого специалиста;
- отношение молодого специалиста к проведению занятий, коллективу ДООУ, детям и их родителям;
- его увлечения, наклонности, круг досугового общения, профессиональную этику педагогического работника.

4.3. Вводить в должность.

4.4. Проводить необходимое обучение; контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом образовательных занятий, внегрупповых мероприятий.

4.5. Разрабатывать совместно с молодым специалистом план по профессиональному самообразованию, давать конкретные задания и определять срок их выполнения, контролировать работу, оказывать необходимую помощь.

4.6. Оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные им ошибки.

4.7. Развивать положительные качества молодого специалиста, в т. ч. личным примером, корректировать его поведение в ДООУ, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать расширению общекультурного и профессионального кругозора.

4.8. Участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью молодого специалиста, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия.

4.9. Вести дневник работы наставника и периодически докладывать на административном совещании, педагогическом часе о процессе адаптации молодого специалиста, результатах его труда.

4.10. Подводить итоги профессиональной адаптации молодого специалиста, составлять отчет по результатам наставничества с заключением о прохождении адаптации, с предложениями по дальнейшей работе молодого специалиста.

5. Права наставника:

5.1. Подключать с согласия старшего воспитателя других сотрудников для дополнительного обучения молодого специалиста.

6. Обязанности молодого педагога:

6.1. Изучать Закон РФ "Об образовании", нормативные акты, определяющие его служебную деятельность, структуру, штаты, особенности работы ДООУ и функциональные обязанности по занимаемой должности.

6.2. Выполнять план профессионального становления в определенные сроки.

6.3. Постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности.

6.4. Учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним.

6.5. Повышать свой общеобразовательный и культурный уровень.

6.6. Периодически отчитываться по своей работе перед наставником и старшим воспитателем.

7. Права молодого педагога:

7.1. Вносить на рассмотрение администрации ДООУ предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.

7.2. Защищать свою профессиональную честь и достоинство в рамках принятой в ДООУ профессиональной этики.

7.3. Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.

7.4. Посещать внешние организации по вопросам, связанным с педагогической деятельностью.

7.5. Повышать квалификацию удобным для себя способом.

8. Руководство работой наставника:

8.1. Организация работы наставников и контроль их деятельности возлагается на старшего воспитателя.

8.2. Старший воспитатель обязан:

- представить назначенного молодого специалиста педагогам ДОУ, объявить приказ о закреплении за ним наставника;

- создать необходимые условия для совместной работы молодого специалиста и его наставника;

- посетить отдельные занятия и мероприятия, проводимые наставником и молодым специалистом;

- организовать обучение наставников передовым формам и методам индивидуальной воспитательной работы, основам педагогики и психологии, оказывать им методическую и практическую помощь в составлении планов работы с молодыми специалистами;

- изучить, обобщить и распространить положительный опыт организации наставничества в ОУ;

- определить меры поощрения наставников.

9. Документы, регламентирующие наставничество:

9.1. К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

- настоящее Положение;

- приказ заведующей ДОУ об организации наставничества;

- протоколы заседаний педагогического совета;

- методические рекомендации и обзоры по передовому опыту проведения работы по наставничеству;

- дневник работы наставника.

9.2. По окончании срока наставничества молодой специалист в течение 10 дней должен сдать старшему воспитателю следующие документы:

- отчет молодого специалиста о проделанной работе;

- план профессионального становления с оценкой наставником проделанной работы и отзывом с предложениями по дальнейшей работе молодого специалиста.

Приложение 2 к приказу № 87-од от 29.08.2019г Методические рекомендации по развитию наставничества в образовательной организации Одной из важнейших задач администрации и коллектива образовательной организации является создание условий для профессиональной адаптации молодого педагога к учебно-воспитательной среде. Решить эту проблему поможет создание системы дошкольного наставничества. Наставничество – это социальный институт, осуществляющий процесс передачи и ускорения социального опыта, форма преемственности поколений. Кроме того, наставничество – одна из наиболее эффективных форм профессиональной адаптации, способствующая повышению профессиональной компетентности и закреплению педагогических кадров. Современному детскому саду нужен профессионально компетентный, творчески мыслящий и работающий педагог, способный к осмысленному включению в инновационные процессы. Однако, как показывает анализ дошкольной действительности и социально педагогических исследований, даже при достаточно высоком уровне готовности к педагогической деятельности личностная и профессиональная адаптация молодого учителя может протекать длительно и сложно. Возврат к наставничеству в современном образовательном процессе как форме работы с молодыми педагогами указывает на недостаточность других используемых управленческих и образовательных технологий подготовки специалистов и возможность применить этот тип отношений как резерв успешного управления профессиональным становлением личности. Задача наставника – помочь молодому воспитателю реализовать себя, развить личностные качества, коммуникативные и управленческие умения. Но при назначении наставника администрация детского сада должна помнить, что наставничество – это общественное поручение, основанное на принципе добровольности, и учитывать следующее: педагог наставник должен обладать высокими профессиональными качествами, коммуникативными способностями, пользоваться авторитетом в коллективе среди коллег, (воспитанников), родителей. Желательно и обоюдное согласие наставника и молодого специалиста в совместной работе. Поскольку наставничество является двусторонним процессом, то основным условием эффективности обучения наставником молодого специалиста профессиональным

знаниям, умениям и навыкам является его готовность к передаче опыта. Педагог-наставник должен всячески способствовать, в частности и личным примером, раскрытию профессионального потенциала молодого специалиста, привлекать его к участию в общественной жизни коллектива, формировать у него общественно значимые интересы, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора, его творческих способностей и профессионального мастерства. Он должен воспитывать в нем потребность в самообразовании и повышении квалификации, стремление к овладению инновационными технологиями обучения и воспитания. Наставнику следует: 1) обратить особое внимание молодого специалиста на:

- требования к организации учебно-воспитательного процесса;
- возможности использования в практической деятельности дидактических и технических средств обучения;
- требования к ведению дошкольной документации.

2) обеспечить поддержку молодым педагогам в области:

- практического освоения основ педагогической деятельности (проектирование, подготовка, проведение и самоанализ занятия; формы, методы и приемы обучения; психологические основы управления деятельностью воспитанников на занятии, создание благоприятного психологического климата на занятиях и др.);
- разработки программы творческого саморазвития;
- выбора приоритетной методической темы для самообразования;
- определение направлений повышения квалификации;
- применение ИКТ-технологий в образовательной практике;
- подготовки к предстоящей аттестации на квалификационную категорию.

Руководитель образовательного учреждения совместно с старшим воспитателем, педагогом-наставником, выстраивая систему работы с молодыми специалистами, должен осуществлять учет различных траекторий профессионального роста молодого педагога (специализация, дополнительная специальность, должностной рост). Выбор формы работы с молодым специалистом должен начинаться с входного анкетирования, тестирования или собеседования, где он расскажет о своих трудностях, проблемах, неудачах. Затем определяется совместная программа работы начинающего учителя с наставником. Чтобы взаимодействие с молодыми специалистами было конструктивным, наставнику необходимо помнить, что он не может и не должен быть ментором, поучающим молодого и неопытного преподавателя или только демонстрирующим свой собственный опыт.

Наставничество – это постоянный диалог, межличностная коммуникация, следовательно, наставник, прежде всего, должен быть терпеливым и целеустремленным. В своей работе с молодым педагогом он должен применять наиболее эффективные формы взаимодействия: деловые и ролевые игры, работу в «малых группах», анализ педагогических ситуаций и пр., развивающие деловую коммуникацию, личное лидерство, способности принимать решения, умение аргументировано формулировать мысли. Организация наставничества – это одно из важных направлений деятельности любого руководителя. Руководителю образовательного учреждения следует стремиться к неформальному подходу в обучении педагогической молодежи: обучаюсь – делаю; делаю – обучаюсь; формировать общественную активность молодых учителей, обучать их

объективному анализу и самоанализу. Не следует бояться таких форм работы с молодежью, когда они сами становятся экспертами: присутствуют друг у друга на уроках, посещают уроки своих старших коллег, рефлексиируют, обмениваются опытом, мнениями. Целесообразно также проводить анкетирование молодых педагогов. Цели анкетирования: - выявить положительное в методической работе и наметить проблемы, над которыми нужно работать в следующем году; - проследить достижения молодых педагогов по самообразованию, обновлению содержания образования для составления банка данных успешности работы; - выявить степень участия молодых педагогов в реализации единой методической темы школы «Дифференцированное обучение учащихся как залог повышения качества образовательного процесса». Большую эффективность по сравнению с традиционными формами работы (беседами, консультациями, посещением и обсуждением уроков) имеют новые нетрадиционные или модернизированные: психологические тренинги, творческие лаборатории, психологопедагогические деловые игры, диспуты, конкурсы, круглые столы совместно с родителями и учениками, «мозговые штурмы», разработка и презентация моделей уроков, презентация себя как учителя, классного руководителя, защита творческих работ, передача педагогического опыта от поколения к поколению воспитателями - мастерами. Именно они ускоряют процесс вхождения начинающего воспитателя в образовательную, педагогическую среду. Он чувствует себя увереннее, закрепляется его убеждение в правильном выборе профессии. В результате молодые коллеги смело идут на аттестацию на более высокую квалификационную категорию, растет их профессионализм. Положительно себя зарекомендовала такая нетрадиционная форма работы с молодыми педагогами, как проведение аукциона педагогических идей. В процессе такого общения воспитатели отмечают для себя все интересное, что они хотели бы применить в своей работе, но у них возникают вопросы, на которые пока нет ответа. Вот тут и возможно объединение опытных учителей наставников и молодых педагогов, которые помогут друг другу. Работа с молодыми специалистами будет более эффективной, если администрация детского сада и наставники подготовят им различные «памятки»: - обязанности воспитателя; - организация работы с неуспевающими воспитанниками; - анализ и самоанализ занятия; - как правильно организовать работу с родителями; - методические рекомендации по проведению родительского собрания, внегрупповых мероприятий и др. Администрация детского сада или воспитатель наставник могут создать портфолио молодого специалиста, куда вносятся педагогические находки, достижения, анкеты с отзывами на проведенные занятия и т. д. Это дает возможность увидеть динамику в профессиональном становлении молодого воспитателя в процессе наставнической деятельности. Портфолио – своеобразный паспорт повышения профессионального уровня педагога, свидетельствующий о его способностях, самоорганизации, коммуникативных навыках, отвечающий его потребности в практической самореализации. Кроме того, портфолио может быть использован и как форма полного и разностороннего представления молодого специалиста к аттестации на квалификационную категорию. Создание такого документа позволяет избежать формализма в деятельности наставника, целенаправленно и системно подходить к отбору форм и методов работы с начинающим учителем, адекватно оценивать результаты профессионального роста

и позитивных изменений в его профессиональной деятельности. Портфолио может вести и сам молодой учитель, отмечая в нем повышение своей профессиональной компетентности и достижения в личностном росте. Приложение 3 к приказу № 87-од от 29.08.2019г АНКЕТА для молодых педагогов

1. Удовлетворяет ли вас уровень вашей профессиональной подготовки? Да Нет Частично

2. Каких знаний, умений, навыков вам не хватает в настоящее время? _____

3. В каких направлениях организации учебно-воспитательного процесса вы испытываете трудности? - в календарно-тематическом планировании - проведении занятий - проведении внегрупповых мероприятий - общении с коллегами, администрацией - общении с воспитанниками , их родителями - другое (допишите) _____

4. Что представляет для вас наибольшую трудность? - формулировать цели занятия - выбирать соответствующие методы и методические приемы для реализации целей урока - мотивировать деятельность воспитанников - формулировать вопросы проблемного характера - создавать проблемно-поисковые ситуации в обучении - подготавливать для воспитанников задания различной степени трудности - активизировать деятельность воспитанников на занятии - организовывать сотрудничество между воспитанниками - организовывать само и взаимоконтроль воспитанников - организовывать своевременный контроль и коррекцию ЗУН воспитанников - развивать творческие способности воспитанников другое (допишите) _____

5. Каким формам повышения квалификации своей профессиональной компетентности отдали бы вы предпочтение в первую, вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора): - самообразованию - практико-ориентированному семинару - курсам повышения квалификации - мастер-классам - творческим лабораториям - индивидуальной помощи со стороны наставника - школе молодого педагога - другое (допишите) _____

6. Если бы вам предоставили возможность выбора практико-ориентированных семинаров для повышения своей профессиональной компетентности, то в каком из них вы приняли бы участие в первую, во вторую и т. д. очередь (пронумеруйте в порядке выбора): - типы занятий, методика их подготовки и проведения - методы обучения и их эффективное использование в образовательном процессе - приемы активизации учебно-познавательной деятельности воспитанников - учет и оценка знаний воспитанников - психолого-педагогические особенности воспитанников разных возрастов - урегулирование конфликтных ситуаций - формы работы с родителями - формы и методы педагогического сотрудничества с воспитанниками - другое (допишите) _____

Приложение 4 к приказу № 87-од от 29.08.2019г ПАМЯТКА молодому воспитателю Уважаемый молодой коллега! Ваша трудовая деятельность только начинается. Поэтому позвольте мне как воспитателю -наставнику поделиться опытом, накопленным за многие годы работы в детском саду воспитателем. Любая деятельность начинается с планирования работы. Не забудьте, составляя план работы: - сделать анализ работы за предыдущий год (если вы работаете в детском саду не первый год); - написать характеристику группы); - определить цель, поставить воспитательные задачи. Постарайтесь спланировать экскурсии, развлечения, темы родительских

собраний. Подумайте над темой самообразования (или обобщения опыта работы), выберите удобную для вас форму самообразования. Вы можете включить в план работы следующие разделы: - занятия; - участие в общедошкольных мероприятиях; - дела группы; - работа с родителями; - индивидуальная работа с воспитанниками

Приготовьтесь к тому, что воспитатель ведет следующую документацию: - рабочие тетради ; - журнал посещаемости; - план воспитательной работы ; - личные дела воспитанников; - психолого-педагогические карты изучения личности воспитанников (по необходимости); - папки с разработками воспитательных мероприятий. Составьте себе памятку: - группа, закрепленная за вами; - прикрепленный дошкольный участок; - день выпуска общедошкольной или групповой газеты; - - список многодетных и социально не защищенных семей; - сведения об воспитанниках группы и их родителях с указанием домашнего адреса, телефона; - педсоветы в квартал 1 раз ; - расписание занятий группы; - расписание по личной учебной нагрузке; - состав родительского комитета (если есть Попечительский совет, то указать представителя от группы); - дни рождения воспитанников по месяцам; - дела, которые требуют предварительной подготовки; - акции, в которых могут принять участие родители.

Приложение 5 к приказу № 87-од от 29.08.2019г ПРИМЕРНЫЙ ПЛАН работы наставника на период с 02.09.2019 г по 31.05.2020 г № п/п Наименование мероприятий Сроки выполнения Отметка о выполнении Примечание

1. Изучить анкетные данные специалиста
2. Ознакомить специалиста с историей и традициями ОУ
3. Оказать помощь специалисту в усвоении основных нормативных правовых актов, регламентирующих организацию деятельности ОУ
4. Провести со специалистом беседу о профессиональной этике
5. Подобрать и рекомендовать специалисту для изучения перечень специальной литературы, провести с ним беседу
6. Оказать помощь в разработке плана проведения мероприятий
7. Оказать методическую помощь
8. На конкретных примерах объяснить порядок, формы и методы взаимодействия с другими организациями
9. Подготовить характеристику на закрепленного специалиста

ФИО наставника Подпись наставника «__» _____ 20__ г.

Приложение 6 к приказу № 87-од от 29.08.2019г Примерная форма индивидуального плана по осуществлению наставничества над молодым педагогом № п/п Выполняемые мероприятия Время Метод выполнения Отметка о выполнении ДАТА

1.	2.	ДАТА	1.	2.						
Приложение 7 к приказу № 87-од от 29.08.2019 г	Отчет о проделанной работе по организации наставничества за 2019-2020год	Наименование ОУ	Ф.И.О. наставника, должность, № приказа и дата назначения наставника	Педагогический стаж работы наставника						
Ф.И.О. педагога, в отношении которого осуществляется наставничество	Даты начала и окончания работы наставника с молодым педагогом	Шкала оценок	1	2	3	4				
не соответств ует требованиям (знания и владение навыками отсутст вует)	частично соответствует (знания и навыки недостаточные, отрывочные и несистематизированн ые, неуверенно применяются на практике)	соответствует требованиям (знания достаточно полные, но имеются вопросы, требующие дополнительной консультации, владение навыками достаточно уверенное)	превосходит требования (знания исчерпывающие, умения уверенно применяются на практике)	Профессиональные знания и умения	№ Наименован ие выполненных мероприятий	по осуществле нию наставничес тва	Дата начала	Дата окончания	Оценка наставника	Оценка

руководителя КомментариИ 1 2 Предварительная оценка (на основании выставленных наставником оценок) Итоговая оценка (с учетом корректировок руководителя) Руководитель _____

«_____» _____ 20_____ г. подпись Ф.И.О. Наставник

«_____» _____ 20_____ г. подпись Ф.И.О. Педагог с результатами наставничества ознакомлен _____